

Međunarodni konzorcijum pod rukovodstvom IN2 grupe završio je početkom novembra strateški važan projekat implementacije softverskog sistema za planiranje, budžetiranje i konsolidaciju u Telekomu Srbija

Cilj projekta

Telekom Srbija je pred početak projekta kao osnovni cilj postavio implementaciju rešenja za planiranje, budžetiranje i konsolidaciju, kao i unapređenje procesa planiranja i uvođenje novih mogućnosti izveštavanja. Kompleksan cilj razložen je na nekoliko manjih:

- standardizacija i automatizacija procesa planiranja
- jasno definisanje odgovornosti
- osmišljavanje višedimenzionalnog sistema planiranja i izveštavanja
- postavljanje sistema planiranja i izveštavanja tako da bude zasnovan na ključnim pokazateljima poslovanja i strateškim ciljevima Telekoma Srbija
- unapređenje analize poslovanja članica grupe
- automatizacija unosa podataka zavisnih preduzeća u uslovima postojanja različitih kontnih okvira i različitih izveštajnih valuta
- efikasnija priprema konsolidovanih finansijskih izveštaja i budžeta po različitim parametrima
- jednoobrazno i konzistentno izveštavanje na nivou grupe i na nivou pojedinačnih zavisnih preduzeća za potrebe menadžmenta i potencijalnih investitora.

Opis rešenja

IN2 je u saradnji sa konzorcionim partnerima Fadata, Inplenion International AG i Nites implementirao rešenje koje se bazira na Oracle Hyperion platformi. U rešenje su integrisani poslovni procesi operativnog i finansijskog planiranja, od kojih je većina vezana za prihode, a deo za troškove i investicije.

Prema rečima rukovodioca projekta, Ivanke Zadro iz IN2 grupe, najveći izazov krio se u procesu planiranja, koji je trebalo unaprediti, a u nekim segmentima i potpuno redizajnirati. Zahvaljujući izuzetnoj saradnji sa naručiocem, to je uspešno i ostvareno implementacijom i potrebnim prilagođenjima modula Oracle Hyperion Planning.

Finansijska i budžetska konsolidacija među vlasnički povezanim pravnim licima u Srbiji i regionu realizovana je kroz implementaciju modula Oracle Hyperion Financial Management, dok je integracija sa različitim sistemima i učitavanje podataka iz spoljnih izvora osigurano zahvaljujući Oracle Financial Data Quality Management modulu.

Rešenje uspešno podržava rad stotinu korisnika.

* u 2013. godini

KORISNIK: Telekom Srbija www.telekom.rs

INDUSTRIJA: Telekomunikacije

PROFIL KORISNIKA:

Telekom Srbija je vodeći telekomunikacioni operater Srbiji na području fiksne i mobilne telefonije, Interneta i multimedije. Danas zapošljava 10.000 ljudi i ostvaruje prihod od 89 milijardi RSD godišnje*. Kompanija deluje kao grupacija koju osim Telekoma Srbije čine: Telekom Srpske a.d., m:tel d.o.o., Telus a.d., Beograd, FiberNet d.o.o., TS:NET BV i HD WIN.

CILJ PROJEKTA:

Implementacija rešenja za planiranje, budžetiranje i konsolidaciju, odnosno upravljanje performansama preduzeća, unapređenje procesa planiranja i uvođenje novih mogućnosti izveštavanja.

REŠENJE:

Hyperion Planning
Hyperion Financial Management
Hyperion Financial Data Quality Management

PREDNOSTI:

Standardizovan i automatizovan sistem planiranja
Jasno definisane uloge i odgovornosti
Sistem baziran na ključnim pokazateljima poslovanja i strateškim ciljevima kompanije
Jednobrazno i konzistentno izveštavanje
Pravovremene analize podataka

STUDIJA SLUČAJA

Telekom Srbija

Oracle Hyperion za planiranje i konsolidaciju u Telekomu Srbija



Izazovi

- Integracija Oracle Hyperion sistema planiranja sa ostalim finansijskim aplikacijama u cilju automatizacije procesa planiranja i izveštavanja o poslovnim rezultatima.
- Unapređenje i optimizacija rada finansijskih analitičara preusmeravanjem njihovih aktivnosti sa prikupljanja i obrade podataka isključivo na analizu.
- Unapređenje efikasnosti u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja i godišnjih planova Telekom Srbija grupe.
- Generisanje izveštaja prema različitim poslovnim pokazateljima koji će pružiti višedimenzionalan pogled na poslovanje.

Rezultati

Iskustvo izvođača u implementaciji ovog rešenja u telko industriji i veliko angažovanje sa strane naručioca obezbedili su uspešnu realizaciju projekta, koji je zahvaljujući odličnoj saradnji između izvođača i naručioca isporučen za samo godinu dana.

Telekom Srbija je posebno istakao činjenicu da su korisnici izuzetno brzo ovladali novim sistemom.

Ostvareni rezultati govore o uspehu projekta:

- Kreiran je standardizovan i automatizovan sistem planiranja sa jasno definisanim ulogama i odgovornostima.
- Implementiran je sistem planiranja i izveštavanja koji se bazira na ključnim pokazateljima poslovanja i strateškim ciljevima kompanije.
- Omogućeno je jednobrazno i konzistentno izveštavanje na nivou Telekom Srbija i Telekom Srbija Grupe.
- Skraćen je proces kreiranja izveštaja o konsolidovanim planovima i rezultatima poslovanja Telekom Srbija grupe.
- Obezbeđene su pravovremene analize podataka o poslovanju kao osnova za donošenje adekvatnih poslovnih odluka.

„Kao rezultat, Telekom Srbija je dobio standardizovan, automatizovan sistem planiranja sa jasno definisanim ulogama i odgovornostima, zasnovan na ključnim pokazateljima poslovanja i strateškim ciljevima preduzeća. Novi sistem je ujedno obezbedio i jednobrazno i konzistentno izveštavanje na nivou Telekom Srbija Grupe“, izjavila je povodom završetka projekta Aleksandra Đorđević, direktor funkcije za budžet i kontrolu Telekom Srbija.

IN2 grupa

IN2 grupa obuhvata 12 preduzeća u Srbiji, Hrvatskoj, Sloveniji, Bosni i Hercegovini i Makedoniji. Grupa se bavi implementacijom Microsoft i Oracle ERP, CRM i BI sistema, ali i razvojem sopstvenih rešenja namenjenih privredi, javnom sektoru i finansijskim institucijama.

Osnovana 1992. godine, IN2 grupa se danas može pohvaliti iskustvom na preko 300 projekata i statusom Microsoft Partnera godine za 2013. Od 2003. nosilac je Oracle Platinum Partner statusa sa šest specijalizacija (EBS Financials, Business intelligence, Hyperion planning, Database, Performance tuning, Public sector), kao i 1 Gold i 9 Silver Microsoft kompetencija.

IN2 grupa je posvećena održanju sistema kvaliteta kroz ISO 9001, a od 2011. i nosilac sertifikata ISO 27001 za upravljanje sigurnošću informacija. Sa gotovo 500 stručnjaka iz različitih oblasti, dokazani je lider u regionu.



ISKUSTVO KORISNIKA:

„Projekat na kome biznis i IT govore istim jezikom ima unapred zagaranovan uspeh. Odlično razumevanje i poverenje između naručioca i izvođača, veliko iskustvo implementatora i ozbiljan i posvećen angažman internih resursa je najkraći opis ove implementacije.“

DANIJELA PAVLOVIĆ
šef službe za ERP i HR razvoj
Telekom Srbija